TEAM² L'innovation pour l'économie circulaire

HORIZON 2020 LE PROGRAMME DE RECHERCHE ET D'INNOVATION DE L'UNION EUROPÉENNE Nord de France

Horizon 2020

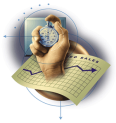
se faire accompagner par un conseil

Pôle de Compétitivité Team²
25 mars 2014

Philippe Grange
Développement Viable
Conseil opérationnel
Optimisation de votre efficacité environnementale ET économique

Olivier Degrand
FRANCE EUROPE INNOVATION
FP Manager (FP7 coordination tool)

Sommaire



3 **Qui sommes-nous pour vous conseiller ?**

5 **Pourquoi se lancer dans un projet européen ?**
Quels intérêts ai-je pour mon entreprise ?

8 **Comment se lancer dans un projet européen ?**
Opérationnellement, comment cela se passe ?

12 **Comment faire vis-à-vis d'un projet H2020 ?**
Un exemple : un projet WASTE

13 **Accompagnement : mode d'emploi**

Qui suis-je pour vous conseiller ?

Philippe Grange

Optimisation de votre efficacité économique ET environnementale

Compétences

- Stratégie et cohérence
- Conseil opérationnel métiers
- Gestion de projets opérationnels
- Accompagnement de dirigeants

Expérience

- Gestion de projets complexes, pluridisciplinaires et multiculturels
- Développement Viable 5 ans
- Projets métiers et technologiques 22 ans
- Urbanisme et Architecture 10 ans

Membre de

cd2e – Acteur de l'éco-transition

[avnir] Plateforme pour l'Analyse du Cycle de Vie

Partenaire du cabinet Stratégo – de hautes compétences au service de l'entreprise

reseauentreprendre nord

Exemples de missions réalisées

- **Efficacité énergétique process & bâtiments** : PME industrielle et collectivités du Nord, 2005, 2013
- **Stratégie, organisation, technique, finances, environnement** : CMDU®, Stratégo pour Ports de Lille / CCI Nord de France
- **Économie circulaire, production de *SUC*** : Kodak Europe, Emmaüs, 1994
- **Extension d'une ville périurbaine** : Saint Genis-Pouilly, 1978-1985
- **Bioclimatique et EnR en France, '5 000 maisons solaires'** : lauréat du 1er concours d'état, 1979

Qui suis-je pour vous conseiller ?

Olivier Degrand

- **Société créée en 1999, expérience depuis la fin du 4ème PCRD**
  - 2 salariés
- **Montage et coordination administrative de plusieurs projets 7ème PCRD, ex :**
  - Projet HEALTH Phagoburn piloté par la société Pherecydes - 7ème PCRD
  - Projet HEALTH LeukoTreat piloté par l'Université d'Auvergne Clermont-Ferrand 1 - 7ème PCRD
  - Projet HEALTH Loulla&Philla piloté par Only for Children Pharmaceuticals - 7ème PCRD
  - Projet SME-1 OptoCO2Fish piloté par Neotek - 7ème PCRD
- **Par ailleurs, France Europe Innovation, mandatée par la Commission Européenne, a développé une action d'intelligence économique MAPO visant à aider les PME du secteur marin à monter des projets européens dans le domaine de la lutte contre les pollutions marines - 6ème PCRD**
- **Un outil de pilotage de projets collaboratif PCRD : FP manager**
  - www.france-europe-innovation.fr

Pourquoi se lancer dans un projet européen ?

À voir - à revoir :

Lancement du programme Horizon 2020

- **16 décembre 2013. 6mn51**
- www.horizon2020.gouv.fr/cid75865/video-lancement-horizon-2020-decembre-2013.html

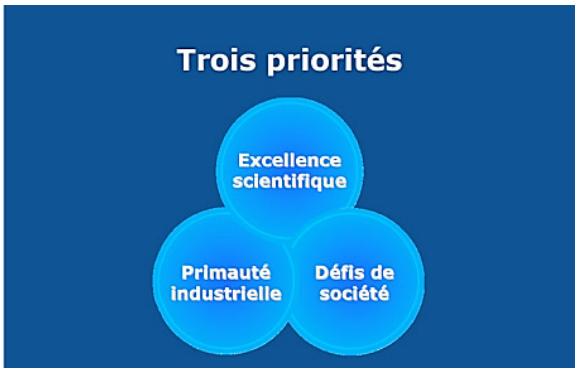
Valeur ajoutée des projets de recherche et d'innovation

➔ Témoignage de 7 porteurs de projets

Déposer un projet H2020 de recherche et d'innovation c'est :

1. **R**éaliser des **projets**, même **risqués** et avec un besoin de **financement** très **en amont**
2. **M**ettre **en commun** ses **compétences et ressources** pour mener à bien un **projet collaboratif**
3. **J**ouir d'une **visibilité internationale**

Pourquoi se lancer dans un projet européen ?



Horizon 2020, nouveau programme-cadre pour recherche & l'innovation - DG Recherche & Innovation - 14 janv. 2014

Ce qui est nouveau dans H2020 vs FP7 :

- **Programme intégré, associant recherche ET innovation**
  - De la recherche … à la commercialisation
- **Focus fort : défis sociaux**
- **Support accru à : recherche exploratoire**
- **Support renforcé à : PME**
- **Large ouverture mondiale**
- **Accès simplifié**

Pourquoi se lancer dans un projet européen ?

Facteurs clés : l'importance cruciale pour H2020

- **Se concentrer sur les défis de la société à fort potentiel de compétitivité durable, l'innovation et la croissance**

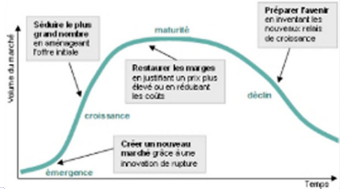
- **Utiliser les mesures** spécifiques pour exploiter et renforcer l'**engagement de l'industrie, y compris les PME**
- **Fournir l'accès au financement**, condition pour une innovation réussie
- **Développer de nouvelles connaissances et contribuer à des compétences**, pour la promotion de l'excellence de l'UE
- **Stimuler le déploiement industriel** des technologies propices

- Adresser le fossé entre la recherche et l'innovation
- Soutenir le solide partenariat avec les États membres
- Assurer une approche stratégique de la coopération internationale, pour faciliter l'accès aux meilleurs chercheurs / sources d'expertises

Pourquoi se lancer dans un projet européen ?

Quelle stratégie ? Quels impacts H2020 sur ma société / mon business ?

Emergence
Croissance
Maturité
Déclin


Séduire le plus grand nombre en aménageant l'offre initiale
maturité
Préparer l'avenir en inventant les nouveaux relais de croissance
Restaurer les marges en justifiant un prix plus élevé ou en réduisant les coûts
déclin
croissance
Créer un nouveau marché grâce à une innovation de rupture
émergence
Volume du marché
Temps

Je cherche à :

- **Être plus proche de mes clients ?**
- **Vendre à l'export ?**
- **Racheter mon concurrent ?**
- **Déployer des franchisés ?**
- **…**

Quel modèle de business ?

- **Industriel ?**
- **Serviciel ?**
- **Intermédiaire ?**

Quelle stratégie pour demain ?

Où en suis-je dans l'évolution de ma société ? Pour aller où ?

➔ **Avantage & risques H2020 pour/sur mon entreprise ?**

Stratégie, timing/capacité à faire, RH, lisibilité, finances, …

Comment se lancer dans un projet européen ?

Les étapes à suivre : avant projet

- **Je regarde les programmes de travail édités pour 2ans** (2014-2015) **et j'identifie les lignes d'actions pertinentes**
  - ⏭ http://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/h2020-sections
- **Je participe aux réunions d'information des PCN, de la Commission Européenne, des Pôles de Compétitivité, …**
- **Je fais une veille sur le site d'information français H2020**
  - ⏭ www.horizon2020.gouv.fr
- **Je contacte mes représentants auprès des Comités de Programme (RCP), …**
  - ⏭ http://cache.media.education.gouv.fr/file/Anticiper_les_prochains_appels/77/8/RCP_Experts_Horizon_2020_272778.pdf
- **… et mes Points de Contacts Nationaux (PCN)**
  - ⏭ www.horizon2020.gouv.fr/cid74103/le-reseau-des-pcn.html

Comment se lancer dans un projet européen ?

Les étapes à suivre : avant projet

- **Je recherche des partenaires, ex : points de contact en France, Pôles de Compétitivité, réseaux, …**
  - ⏭ http://een.ec.europa.eu
- **Je m'enregistre comme expert**
  - ⏭https://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/experts/index.html
- **J'inscris mon entreprise sur Cordis Partners Service :**
  - ⏭ https://cordis.europa.eu/partners/web/guest/home
  - 5 000 profils enregistrés
  - 900 offres de propositions de projet, 258 groupes thématiques
- **J'ai la possibilité de solliciter une Aide au Partenariat Technologique (APT) auprès de la BPI pour monter le dossier de candidature :**
  - ⏭http://www.bpifrance.fr/votre_projet/innover/aides_et_financements/aides/aide_au_partenariat_technologique

Comment se lancer dans un projet européen ?

Les étapes à suivre : préparation du projet

- **Je m'enregistre et j'enregistre mon entreprise sur le portail de la Commission Européenne**
  - ⏭http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/home.html

- **Je définis, avec mes partenaires :**
  1. La structure du programme de travail (WP)
  2. Les structures de management du projet (assemblée générale, comités de pilotage, …)
  3. Les règles de PI
  4. Le budget du projet

- **Je conclus un accord de consortium**

Comment se lancer dans un projet européen ?

Les étapes à suivre : préparation du projet

- **Je regarde les projets des précédents FP**
  - ⏭ http://cordis.europa.eu/fp7/projects_en.html

- **Je fais une étude sur l'état de l'art, l'impact potentiel du projet et ses retombées économiques**
  - En lien avec mon business, ma stratégie d'évolution, …

- **Je rédige la proposition**
  - En accord avec la demande explicitée dans le call, dans les annexes, …

Comment faire vis-à-vis d'un projet H2020 ?

Impacts du projet + implication dans la réponse/le projet : lecture

WASTE-7-2015

- **Assurer une utilisation durable des déchets, coproduits et sous-produits, issus de l'agriculture**

Champ d'application

- **Contribuer à la création de chaînes de valeur durables dans les secteurs de l'agriculture et de la transformation ⇨ quelle cible envisager ensuite ?**

- **1st stage: 16/10/2014**
  - *⇨ 2nd stage: 10/03/2015*
- **2014 : 9M€ ⇨ 2015 : 14M€**
  - **Pour : WASTE-2-2014 + WASTE-7-2015 ⇨ budget ?**

Impact attendu

- **Accroissement du dialogue entre les secteurs**
- **Types de sources plus variées et/ou nouvelles pour renforcer la compétitivité**

Comment faire vis-à-vis d'un projet H2020 ?

Impacts du projet + implication dans la réponse/le projet : lecture

Stratégie d'entreprise *vs* le call

Pour répondre à un call :

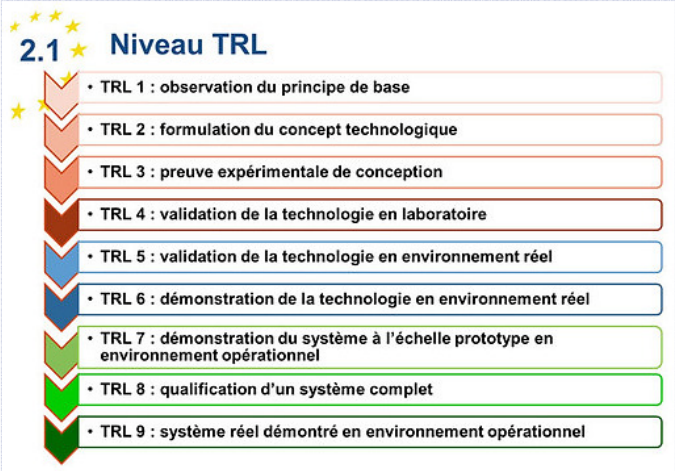
- **Être prêt**
  - **Prendre son temps ➔** deadline
  - **Avoir le temps ➔** décision
  - Tester 'à blanc' sur 2014 ?

- **Connaître H2020**
  - Voir, rencontrer, séminaires…
  - Pourquoi et comment mes 'concurrents' ont-ils gagné l'affaire ?
  - Pourquoi ai-je gagné ma dernière affaire en date ?

- **Être en amont** : être en veille, comme pour les appels d'offres !
- Être entouré / accompagné
- Suivre un 'process projet' spécifique et rigoureux

Comment faire vis-à-vis d'un projet H2020 ?

Impacts du projet + implication dans la réponse/le projet : TRL


2.1 Niveau TRL
• TRL 1 : observation du principe de base
• TRL 2 : formulation du concept technologique
• TRL 3 : preuve expérimentale de conception
• TRL 4 : validation de la technologie en laboratoire
• TRL 5 : validation de la technologie en environnement réel
• TRL 6 : démonstration de la technologie en environnement réel
• TRL 7 : démonstration du système à l'échelle prototype en environnement opérationnel
• TRL 8 : qualification d'un système complet
• TRL 9 : système réel démontré en environnement opérationnel

⏭ *Technology Readiness Level (TRL) - Niveau de Préparation de la Technologie : www.horizon2020.gouv.fr/cid72762/les-technologies-cles-generiques-ket-dans-horizon-2020.html*

De nombreux « outils » sont disponibles sur les sites traitant les projets européens

- ***Ex : Niveau de Maturité -TRL***
  - ***Système de mesure***
  - ***Échelle de 1 à 9***
  - ***Évaluer le niveau de maturité d'une technologie avant de l'intégrer dans un système***
- ***À quoi ça sert ?***
  1. *Quelles maîtrise + efficacité de déploiement des technologies génériques par les entreprises européennes ?*
  2. *⇨ Objectif : accroître la productivité et la capacité d'innovation de l'Europe pour une économie durable et compétitive*

L'accompagnement : mode d'emploi

Pourquoi faire appel à un conseil ?

1 Mes priorités business ?

- **Suis-je prêt pour H2020 ?**
  - Impacts métiers, solutions, clients, agenda, …?
- **Ai-je : les compétences en interne / disponibles ? le temps pour ? …**

2 Mes habitudes ?

- **Suis-je rompu au travail en mode collaboratif ?**
- **Jusqu'où suis-je prêt à dévoiler mon savoir-faire ?**

3 Se nourrir de :

- **Connaissance des programmes ⇨ Veille : identification des appels, manifestations, …**
- **Connaissance des bases de la CE ⇨ Enregistrement**

4 Envisager, planifier, se préparer à, … :

- **Montage de l'aide APT**
- **Suivre un 'process projet' spécifique et rigoureux**

Enclencher les actions dans le bon sens !

L'accompagnement : mode d'emploi

Pourquoi faire appel à un conseil ?

Connaissance et expérience des bases de la CE ⇨ Enregistrement : login ECAS, code PIC, nomination du LEAR, …

Connaissance des différentes règles H2020 (financières, propriété intellectuelle, …), **et expériences des programmes précédents**

Connaissances et expériences des mécanismes de financement : dépenses éligibles, frais indirects, …

⇨ Aide à la Préparation de l'accord de consortium (structures de management du projet, règles de la PI, process de versement de l'aide reçue de la CE, …)

⇨ Aide à la structuration du projet (mise en place des WP)

⇨ Aide à la mise en place du budget

Expérience des mécanismes de sélection et des attentes de la CE

Taux de sélection d'une proposition = environ 15%

Expérience du travail collaboratif : rapatriement et traitement des informations envoyées par les partenaires

TEAM²
L'innovation pour l'économie circulaire

Merci de votre attention

Développement Viable
Conseil opérationnel

Partenaire du cabinet Stratégo

Philippe Grange
+33 (0)6 7593 4418
grangephilippe@wanadoo.fr
33 rue des Trois Baudets F-59510 Hem

Optimisation de votre efficacité environnementale ET économique

Olivier DEGRAND

Tél.: 33 (0) 1 47 43 11 28
olivier.degrand@france-europe-innovation.fr

FRANCE EUROPE INNOVATION
32 rue des Renaudes
75017 Paris
www.france-europe-innovation.fr